

玉名市上下水道事業における
ウォーターPPP導入検討に関する
サウンディング型市場調査（第1回）

結果概要

令和7年

玉名市企業局上下水道工務課

1. サウンディング調査実施の経緯

本市では、施設の老朽化に伴い計画的な改築更新と、限られた予算内での施設の適正な維持管理が求められている中、人口減少や職員の減少による執行体制の脆弱化等、上下水道事業の持続性の確保が喫緊の課題となっています。このような中、国土交通省より「ウォーターPPPの推進について」が通達され、民間活力の更なる導入が要請されました。

そこで、本市においても、効率的に施設を管理運営し持続可能な上下水道事業を実現するため、水分野におけるPPP／PFIの新たな手法である「ウォーターPPP（管理・更新一体マネジメント方式）」の導入について検討することとしました。

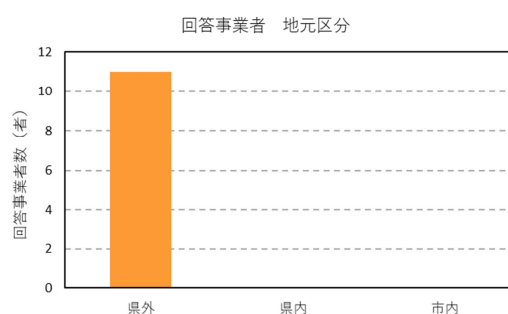
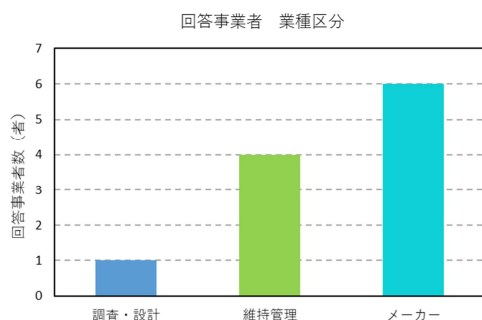
検討を進めるにあたり、民間事業者の皆さまの参入意向や事業スキームなどについての考え方を把握し、導入検討や事業者募集に係る各種条件を検討するため、サウンディング型市場調査を実施しました。

2. サウンディング型市場調査の実施スケジュール

令和7年8月12日	実施要領の公表
令和7年8月12日～29日	サウンディング型市場調査の実施
令和7年11月18日	サウンディング型市場調査結果概要の公表

3. サウンディング型市場調査の参加者

参加者数	: 11者
事業者の主な内訳（業者区分）	: 調査・設計、維持管理、メーカー
（地元区分）	: 県外、県内、市内



4. サウンディング型市場調査結果概要

(1) 本事業への参入意欲・関心について

1) 本事業への参入意欲について

選択肢	調査・設計	維持管理	メーカー	合計
参入または参入検討をしたいと思う	1	2	6	9
参入または参入検討をしたいと思わない	0	0	0	0
わからない	0	2	0	2
合計	1	4	6	11

2) ウォーターPPPの認識について

選択肢	調査・設計	維持管理	メーカー	合計
理解している	1	4	6	11
言葉を聞いたことがある	0	0	0	0
聞いたことがない	0	0	0	0
合計	1	4	6	11

3) ウォーターPPPに対する関心について

選択肢	調査・設計	維持管理	メーカー	合計
大に関心がある	1	3	5	9
関心がある	0	1	1	2
どちらとも言えない	0	0	0	0
あまり関心がない	0	0	0	0
まったく関心がない	0	0	0	0
合計	1	4	6	11

4) 参入時に想定する体制について（複数回答可）

選択肢	調査・設計	維持管理	メーカー	合計
単独で参入	0	1	3	4
グループの代表者として参入	0	2	4	6
グループの構成員として参入	1	3	5	9
グループの下請け企業として参入	0	2	5	7
その他	0	0	3	3
合計	1	8	20	29

5) 参入検討における懸念点や不安点について

選択肢	調査・設計	維持管理	メーカー	合計
ある または 懸念点がある	1	4	6	11
ない	0	0	0	0
合計	1	4	6	11

選択肢	調査・設計	維持管理	メーカー	合計
事業規模が過大、もしくは過小であると考えられる。	0	0	1	1
現在の玉名市における運転管理や維持管理に関する情報が不足している。	1	3	5	9
資産評価（デューデリジェンス）が不明確である。	1	1	5	7
プロポーザルや業務実施期間内において、提案できる範囲や内容に限りがある。	0	1	3	4
事業実施のための人員を確保できない。	0	0	1	1
グループ企業を構成したり、構成員になることが困難。	0	1	1	2
中小企業や市内業者との連携が不安。	0	1	3	4
大規模企業との連携が不安。	0	0	0	0
ウォーターPPPの対象施設や業務範囲によっては、ノウハウ不足などの懸念がある。	0	1	2	3
入札要件に不安がある。（厳しい条件になりすぎてないか等）	1	1	5	7
その他	0	3	3	6
合計	3	12	29	44

(2) ウォーターPPPの対象とする施設・業務について

1) 事業の対象として適当と思われる対象施設・業務範囲について

選択肢		調査・設計	維持管理	メーカー	合計
上 水	更新支援型：施設（維持管理+更新計画）	0	3	5	8
	更新支援型：施設（維持管理+更新計画）+管路（維持管理）	0	0	1	1
	更新支援型：施設（維持管理+更新計画）+管路（更新計画）	0	0	1	1
	更新支援型：施設（維持管理+更新計画）+管路（維持管理+更新計画）	1	1	1	3
下 水	更新支援型：施設（維持管理+更新計画）	0	3	5	8
	更新支援型：施設（維持管理+更新計画）+管路（維持管理）	0	0	0	0
	更新支援型：施設（維持管理+更新計画）+管路（更新計画）	0	0	0	0
	更新支援型：施設（維持管理+更新計画）+管路（維持管理+更新計画）	1	3	0	4

(3) その他の質問や意見について

- ・適切なリスク分担やスライド条項、物価変動
- ・更新実施型の検討について
- ・プロフィットシェアの考え方
- ・対話の機会創出
- ・詳細な施設情報の開示

5. サウンディング型市場調査結果を踏まえた今後の方針

今回のサウンディング型市場調査の実施にあたり、民間事業者の皆様より貴重なご意見・ご提案を賜り、誠にありがとうございました。

本アンケートでは、更新支援型を主眼として調査を実施いたしましたが、皆様からのご意見にもありましたとおり、更新実施型についても引き続き検討を進めてまいります。

本調査結果は、「ウォーターPPP（管理・更新一体マネジメント方式）」の導入検討における参考資料として活用いたします。

今後も検討を進め、第2回アンケート調査やヒアリング調査等の実施を検討しております。

その際は、引き続きご協力を賜りますようお願い申し上げます。