

玉名市ウォーターPPP（水の官民連携）に関する
マーケットサウンディング調査実施について

令和 8 年 8 月

玉名市

-目次-

1	サウンディング調査の目的.....	1
2	上水道事業、下水道事業の概況.....	2
2-1	上水道事業の概要.....	2
2-2	下水道事業の概要.....	4
3	本事業の概要.....	6
3-1	事業スケジュール.....	6
3-2	本事業の対象範囲.....	6
3-3	サウンディング調査項目.....	8
4	調査スケジュール及び実施方法等.....	8
4-1	調査スケジュール.....	8
4-2	参加申し込み.....	8
4-3	実施方法.....	8
4-4	サウンディング調査結果に関する留意事項.....	9
4-5	連絡先.....	9

1 サウンディング調査の目的

日頃より本市の上下水道事業にご理解ご協力を賜り、厚くお礼申し上げます。

玉名市では、将来にわたり安全・安心な上下水道サービスを継続的に提供していくため、上水道事業及び下水道事業の運営に取り組んでおります。一方で、施設の老朽化に伴う計画的な改築更新の必要性が高まるなか、限られた予算の中で適切な維持管理を実施していくことが求められています。また、人口減少や職員数の減少による執行体制の脆弱化など、上下水道事業の持続性確保に向けた課題への対応も重要となっています。こうした状況を踏まえ、本市では民間事業者の技術力やノウハウを活用する官民連携手法の一つである「水の官民連携」（以下、「ウォーターPPP」と称します）の導入に向けた取り組みを具体化させているところです。

本調査は、本市の上下水道事業における最適な官民連携手法の検討にあたり、民間事業者の皆様から事業へのご意見や参画意向、実施体制等についてお伺いし、民間事業者の参画可能性や事業成立性を把握することで、今後の事業スキームの検討に活用することを目的として実施するものです。

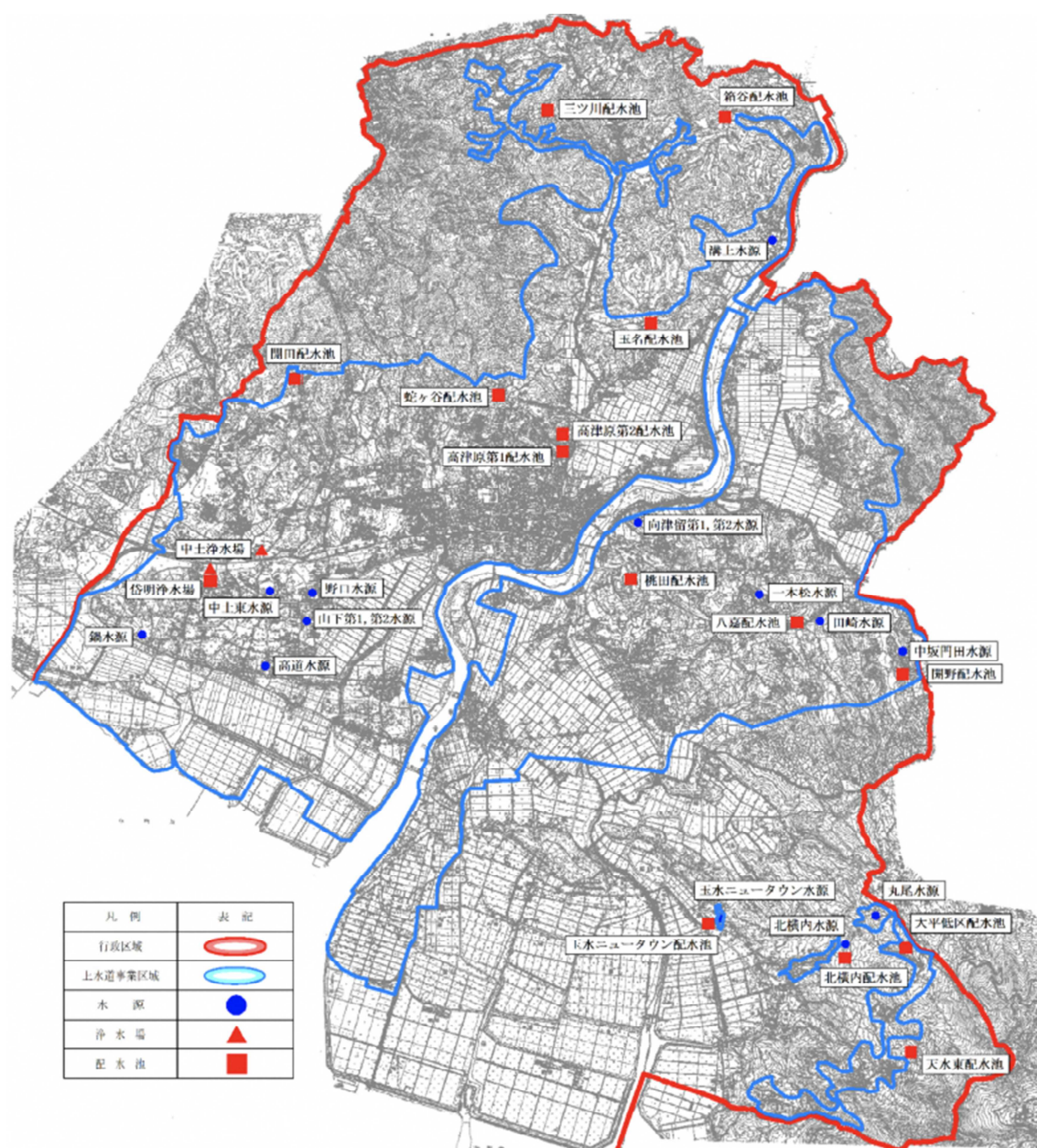
ご多忙の折、大変恐縮ではございますが、今後の検討の参考とさせていただきたく、本調査へのご協力を賜りますようお願い申し上げます

以下、特記なき限り、「上下水道施設ウォーターPPP事業」を「本事業」と称します。

2 上水道事業、下水道事業の概況

2-1. 上水道事業の概要

本市は単独で上水道事業を運営しており、水源地、浄水場、配水池のほか配水用の管路施設を有しており、管路を除く資産は「玉名市上下水道施設運転管理業務委託」にて、民間事業者による維持管理を実施中です。



出典：玉名市新水道ビジョン

図 1 上水道事業施設位置図

表 1 上水道事業の主要な諸元

項目	諸元	備考
供用開始年度	昭和 30 年度	認可取得年度
計画給水人口（人）	49,900	令和 6 年度時点
給水区域内人口（人）	54,553	〃
給水人口（人）	47,898	〃
給水普及率（％）	88	給水人口/給水区域内人口
計画給水量（m3/日）	20,150	日最大、令和 6 年度時点

出典；玉名市新水道ビジョン等

表 2 上水道事業の施設諸元

項目		諸元等	備考
取水施設	箇所数	全 16 カ所	令和 6 年度時点
	能力計（m3/日）	27,931	〃
浄水施設	箇所数	全 11 カ所	〃
	能力計（m3/日）	27,931	〃
配水池	箇所数	全 14 カ所	〃
	能力計（m3/日）	15,440	〃
管路施設	総延長（km）	約 545	平成 30 年度時点
	導水管総延長（km）	約 8 2	〃
	送水管総延長（km）	約 37	〃
	配水管総延長（km）	約 500	〃

出典；玉名市新水道ビジョン等

2-2. 下水道事業の概要

本市では、岱明処理区と玉名処理区の全2つの処理区で下水道事業を実施しており、玉名処理区では管路施設、中継ポンプ場、処理場、岱明処理区では管路施設と中継ポンプ場をそれぞれ有しています。このうち、管路を除く資産は「玉名市上下水道施設運転管理業務委託」にて包括的民間委託手法による維持管理業務を実施中です。

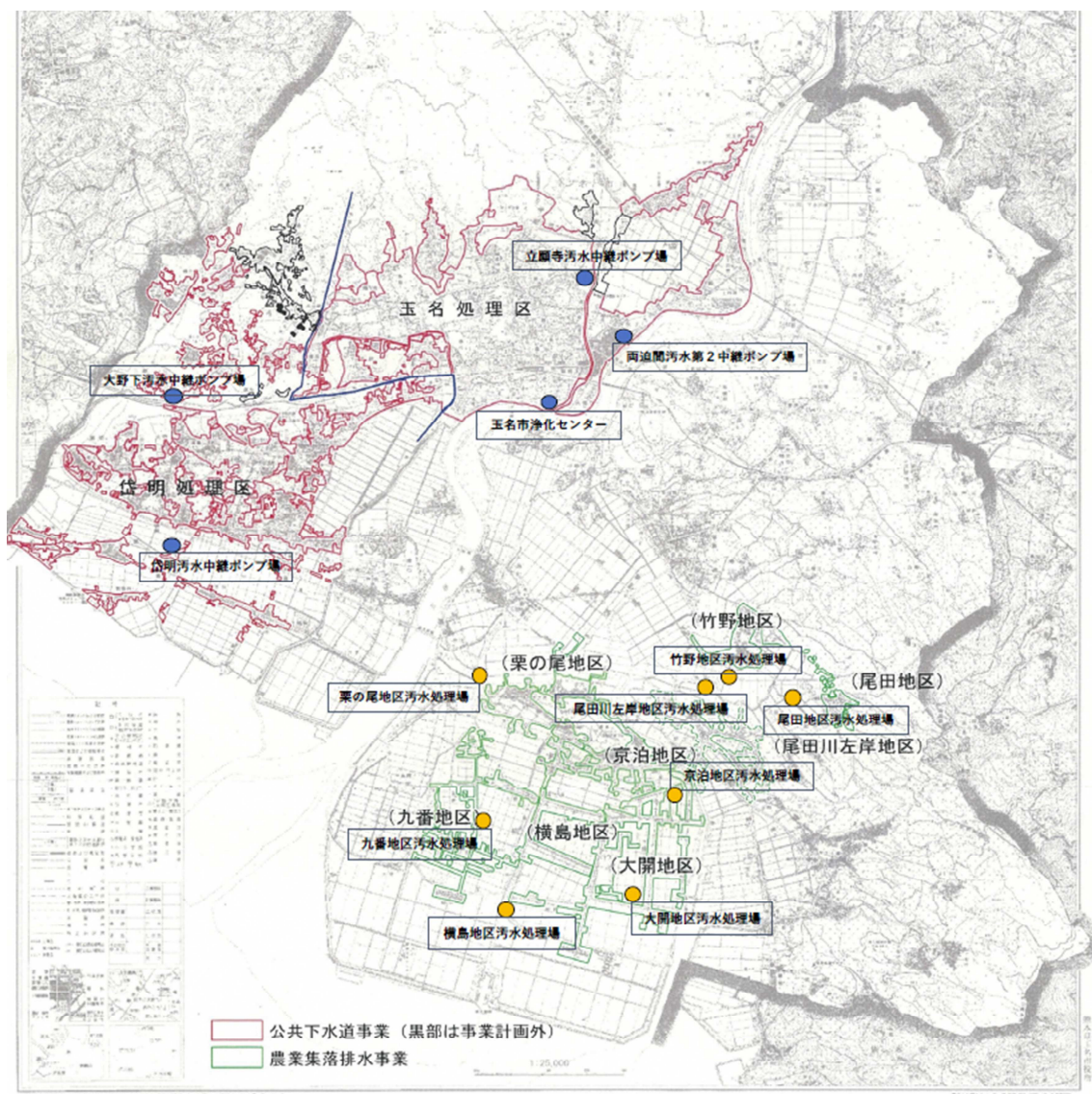


図2 下水道事業施設位置図

表 3 下水道事業の主要な諸元

項目	玉名処理区	岱明処理区
供用開始	昭和 56 年 4 月	平成 3 年 4 月
排除方式	分流式（一部合流式）	分流式
事業計画区域面積（ha）	882 40	484 50
下水道計画区域内人口（人）	21,930	8,040
日最大汚水量（m3/日）	17,560	2,770
処理場	玉名市浄化センター	— （長洲町にて処理）
排除方式	分流式（一部合流式）	分流式

出典；下水道事業計画

表 4 下水道事業の施設諸元

項目		諸元等	備考
管路施設	污水管総延長 （km）	約 254	令和 6 年度時点
ポンプ場	中継ポンプ場	全 4 カ所	令和 6 年度時点
	マンホールポンプ	全 22 カ所	令和 7 年度時点
処理場 （玉名処理区）	名称	玉名市浄化センター	岱明処理区は処理場無
	現有処理能力 （m3/日）	19,200	

出典；下水道事業計画

3 本事業の概要

3-1. 事業スケジュール

本事業のスケジュールは下表のとおりです。

表 5 事業スケジュール（案）

時期	内容
令和 8 年度	公募準備・事業公募
令和 9 年度	入札・契約・引継ぎ
令和 10 年 4 月 1 日	事業開始
令和 12 年 4 月 1 日	一部事業の更新実施型への移行（時期は想定）
令和 20 年 3 月 30 日	事業終了

3-2. 本事業の対象範囲

本事業の対象範囲は下表のとおりであり、既に「玉名市上下水道施設運転管理業務委託」にて維持管理している資産に加え、管路の維持管理事業や上下水道における各種計画・設計等の業務を包含することを検討しています。

また、本事業は、【ウォーターPPP レベル 3.5-管理更新一体マネジメント方式（レベル 3.5） 更新支援型による実施を予定しますが、下水道-処理場施設については事業期間中に【レベル 3.5 更新実施型】への移行も視野に検討を進めています。

この前提に立ち、下表に対象業務範囲の一覧を記載します。

表 6 対象範囲一覧（上水道）

対象業務範囲一覧表

事業	範囲	対象	業務	フェーズ1 (令和10年度～令和11 年度末)	フェーズ2 (令和12年度～令和19 年度末)	備考
上 水 道	全 域	管路 施設	点検調査	●	●	漏水点検等の調査・診断
			運転管理			漏水対応や草刈り等
			修繕			補修工事全般
			詳細設計	●	●	
			更新計画	●	●	
			改築更新			
		処理場 施設	点検調査	●	●	
			運転管理	●	●	
			修繕	●	●	小規模修繕、緊急修繕（初期対応のみ）
			詳細設計			
			更新計画	●	●	
			改築更新			
		計画	水道ビジョン	●	●	
			経営戦略	●	●	
			基本計画	●	●	
			アセマネ計画	●	●	
			料金改定検討	●	●	
		その他	台帳整理	●	●	情報入力、不整合確認および修正

表 7 対象範囲一覧（下水道）

対象業務範囲一覧表

事業	範囲	対象	業務	フェーズ1 (令和10年度～令和11 年度末)	フェーズ2 (令和12年度～令和19 年度末)	備考
下 水 道	玉 名 処 理 区	管路 施設	点検調査	●	●	更新計画案策定に向けた調査
			運転管理			管路の詰まり解消や草刈り等
			修繕			補修工事全般
			詳細設計	●	●	
			更新計画	●	●	
			改築更新			
		処理場 施設	点検調査	●	●	
			運転管理	●	●	
			修繕	●	●	小規模修繕、緊急修繕（初期対応のみ）
			詳細設計			
			更新計画	●	●	
			改築更新		●	フェーズ2（令和12年度を想定）より追加
	岱 明 処 理 区	管路 施設	点検調査	●	●	更新計画案策定に向けた調査
			運転管理			管路の詰まり解消や草刈り等
			修繕			補修工事全般
			詳細設計	●	●	
			更新計画	●	●	
			改築更新			
		処理場 施設	点検調査	—	—	—
			運転管理	—	—	—
			修繕	—	—	—
			詳細設計	—	—	—
			更新計画	—	—	—
			改築更新	—	—	—
	全 域	計画	経営戦略	●	●	
			料金改定検討	●	●	
		その他	台帳整理	●	●	情報入力、不整合確認および修正

3-3. サウンディング調査項目

本調査の調査項目は次のとおりです。

- 貴社の事業領域・対応可能な業務範囲
- 貴社の業務実績
- 事業への参画意欲
- 事業スキームに関するご意見
- 事業の参画要件に関するご意見
- その他、自由意見、ご要望等

4 調査スケジュール及び実施方法等

4-1. 調査スケジュール

本調査のスケジュールは下表のとおりです。

項目	スケジュール
アンケート調査 市 HP 公開・申込受付・質問受付	令和 8 年 8 月 7 日 (金)
アンケート調査 申込締切・質問受付締切	令和 8 年 8 月 21 日 (金)
アンケート調査 質問回答	令和 8 年 8 月 27 日 (木)
アンケート調査 回答締切	令和 8 年 9 月 4 日 (金)

4-2. 参加申し込み

本調査は Microsoft Forms による実施を原則とします。また、調査の回答内容により個別にヒアリング調査を行いますのでご協力のほどをお願いいたします。

【Microsoft Forms リンク】

[玉名市上下水道事業ウォーターPPP 事業導入検討マーケットサウンディング調査（第 3 回）申し込みフォーム](#)

4-3. 実施方法

本調査は Microsoft Forms による実施を原則とします。また、調査の回答内容により個別にヒアリング調査を行いますのでご協力のほどをお願いいたします。

(1)アンケート調査票

申し込み完了後に案内のある回答用 URL (Microsoft Forms) より回答を行ってください。

Microsoft Forms での提出が難しい場合は、「03 MS 調査 調査票 xlsx」に回答を記載の上、調査担当者宛に送付してください。

なお、Microsoft Forms は一時保存ができませんので、適宜 Excel の調査票をメモ用途等でご活用ください。

(2)ヒアリング調査の実施

提出されたアンケート調査票に基づき、必要に応じて実施します（全ての事業者を実施するものではありません）。

オンラインでの実施を予定しており、日時は個別に調整させていただきます。

4-4. サウンディング調査結果に関する留意事項

- 参加事業者の名称は公表いたしません。
- 調査票に記入いただいたご意見は、回答者名や回答者のノウハウ等に関わる内容を伏せて公表する可能性があります。公表を希望しない事項については、その旨記載してください。
- 本サウンディング調査への参加実績が、今後の事業者公募等の参加条件及び評価の対象となることはありません。
- 本事業は検討・構想段階のため、資料等で示す情報はすべて「仮定」である点にご留意ください。
- 本サウンディング調査での提案内容及び双方の発言内容は、何ら法的拘束力を持つものではありません。
- 本サウンディング調査終了後も、必要に応じて対話（文書照会含む）やアンケート等を実施させていただくことがあります。その際にはご協力をお願いいたします。
- サウンディング調査への参加に要する費用（書類作成等）は、参加事業者の負担となります。

4-5. 連絡先

4-5-1. 市担当部署連絡先

玉名市企業局 上下水道工務課 維持管理係（担当：松下）

〒865-8501 熊本県玉名市岩崎 163 番地

TEL ; 0968-75-1144 FAX ; 0968-75-1142

メール ; jogekomu@city.tamana.lg.jp

4-5-2. 調査票の送付先および調査に関する質問窓口

PwC アドバイザリー合同会社 インフラ・PPP 部門（担当 ; 小西、漆谷、古賀）

〒100-0004 東京都千代田区大手町 1-1-1

メール ; jp_deals_tmn-mbx@pwc.com

以上