

令和2年度 財務書類の公表

玉名市

玉名市令和2年度決算の財務書類

新しい地方公会計制度のはじまり

これまでの地方自治体の会計は、家計簿のような「現金主義」を採用していました。「現金主義」とは定められた予算の中で現金を支出するため、予算をまとめやすく現金の流れのみを把握していました。

しかし、「現金主義」では資産・負債などのストック情報(※1)や減価償却費などのフロー情報(※2)が見えてきません。

きっかけは現実に起こった自治体の財政破綻。住民への行政サービスの低下を防ぐためこれまでに地方自治体の資産・債務管理に関する公会計整備推進の法律や方針が示されてきました。

国は地方公共団体に対し、「資産・債務管理」「将来の施設の更新維持管理費の把握」を強く求めています。平成18年6月2日に「簡素で効率的な政府を実現するための行政改革の推進に関する法律（行革推進法）」が施行され、同年8月31日に総務事務次官通知にて発生主義の活用及び複式簿記の考え方の導入を図り、貸借対照表、行政コスト計算書、純資産変動計算書、資金収支計算書の4表を整備することが求めされました。

統一モデル財務書類は、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間を準備期間とし全ての地方公共団体において作成するように要請がありました。(平成27年1月23日付総務大臣通知「統一的な基準による地方公会計の整備促進について」)

玉名市はこの要請に基づき、平成28年度決算以降、統一モデルの財務書類4表（貸借対照表、行政コスト計算書、純資産変動計算書、資金収支計算書）を作成しています。今回は令和元年度の決算の報告を行います。

※1ストック情報・・・資産や負債などの一定時点の状態を表します。

※2フロー情報・・・人件費や物件費などの一定期間の実績の情報を表します。

財務書類とは

予算書や決算書など今までの公会計とは別に玉名市の財務状況を表す新たな取り組みとして次の財務書類を作成しました。

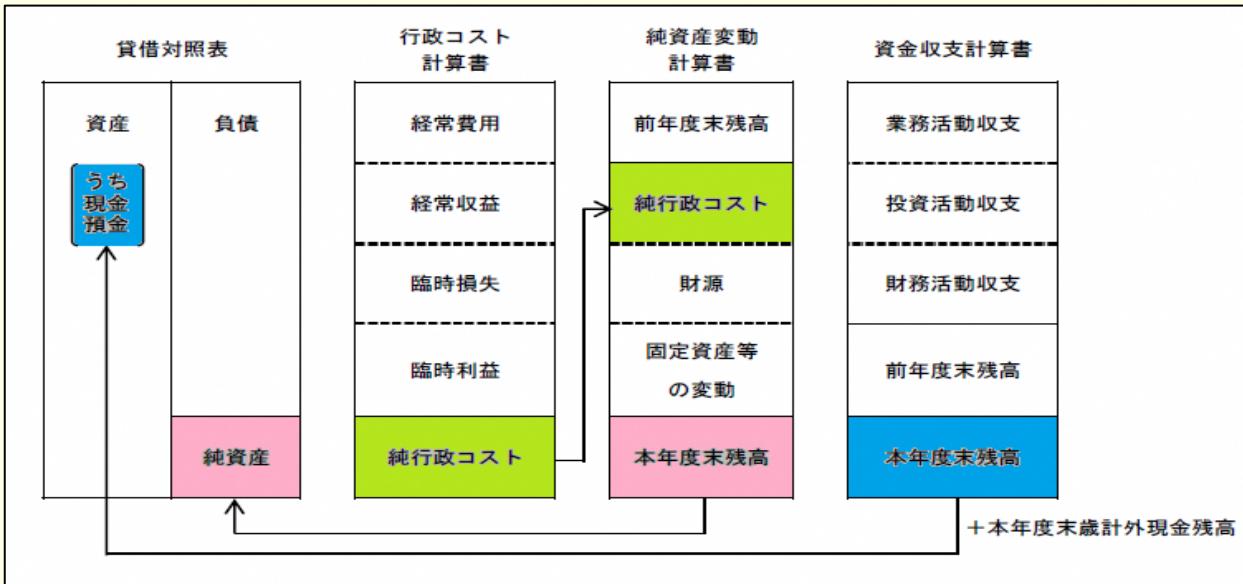
- (1) 資産や負債の状況などを表す「貸借対照表」
- (2) 人件費や減価償却費などの経費を表す「行政コスト計算書」
- (3) 純資産の一年間の変動内容を表す「純資産変動計算書」
- (4) 資金収支の状況を性質別に3つの区分に表す「資金収支計算書」

以上の4表を表したものが財務書類と呼ばれ、財務状況の確認のための情報でもあります。

また、統一モデルの特徴として固定資産台帳を対象となる決算の時点（今回は令和2年度のため令和2年3月31日時点となります）で玉名市として実際に保有している資産について棚卸を行い評価して計上しているため、資産の保有状況を把握できます。

財務書類の相互関係

統一モデルによる財務書類4表の相互関係は下図のとおりです。
玉名市の財務書類4表についても下図の相互関係が確認できています。



- ①貸借対照表の資産のうち「現金預金」の金額は、資金収支計算書の本年度末残高に
本年度末歳計外現金残高を足したものと対応します。
- ②貸借対照表の「純資産」の金額は、資産と負債の差額として計算されますが、これ
は純資産変動計算書の期末残高と対応します。
- ③行政コスト計算書の「純行政コスト」の金額は、純資産変動計算書に記載されます。

総務省 「財務書類作成にあたっての基礎知識」 P11 財務書類4表構成の相互関係 より一部加工

財務書類の会計区分

財務書類の作成対象として一般会計等財務書類と公共事業や、公営企業等が含まれる全体会計財務書類と一部事務組合、第三セクター等までを含んだ連結財務書類の作成をしています。玉名市の対象会計は下記の通りです。（次頁以降の財務書類4表は一般会計等となります。）

会計区分	会計種類	会計名称
一般会計等	一般会計	一般会計
一般会計等	特別会計	九州新幹線渋滞被害対策事業特別会計
全体	地方公営事業会計（法適用）	水道事業会計
全体	地方公営事業会計（法適用）	公共下水道事業会計
全体	地方公営事業会計（法適用）	農業集落排水事業会計
全体	地方公営事業会計（法非適用）	浄化槽整備事業特別会計
全体	地方公営事業会計（その他）	国民健康保険特別会計
全体	地方公営事業会計（その他）	介護保険特別会計
全体	地方公営事業会計（その他）	後期高齢者医療特別会計
連結	一部事務組合・広域連合	熊本県市町村総合事務組合（消防団員公務災害補償事業）
連結	一部事務組合・広域連合	熊本県市町村総合事務組合（非常勤職員公務災害補償事業）
連結	一部事務組合・広域連合	熊本県市町村総合事務組合（交通災害共済事業）
連結	一部事務組合・広域連合	熊本県市町村総合事務組合（自治会館管理事業）
連結	一部事務組合・広域連合	熊本県後期高齢者医療広域連合
連結	一部事務組合・広域連合	有明広域行政事務組合
連結	一部事務組合・広域連合	地方独立行政法人くまもと県北病院機構設立組合
連結	一部事務組合・広域連合	地方独立行政法人くまもと県北病院
連結	地方三公社・第三セクター等	玉名市自治振興公社
連結	地方三公社・第三セクター等	有限会社横島長物産振興協会

貸借対照表（BS:バランスシート）

貸借対照表（バランスシート）は、令和2年3月31日時点で玉名市が保有している資産とその資産を取得するために使ったお金の調達方法をあらわしています。現金の収支に注目する従来の決算書では把握することができなかった、玉名市の財産や負債など、これまでの資産形成の結果を知ることができます。

一般会計等財務書類		貸借対照表		単位:(千円)
科目	金額	科目	金額	
【資産の部】		【負債の部】		
有形固定資産等		固定負債	32,204,831	固定負債・流動負債 地方債の残高や退職手当などの総額
道路や学校など 自治体が保有する公共施設等の 総額	87,789,281	地方債	30,647,876	将来世代が負担する 金額
投資等		退職手当引当金	1,556,955	
特定の目的で積み立てた基金や 出資金などの総額	87,748,345	その他	0	
流動資産		流動負債	4,000,952	
現金預金	40,937	地方債（一年以内）	3,638,524	
未収金	4,362,825	賞与等引当金	244,596	
基金	1,270,966	その他	117,832	
その他	2,703,584			
	388,274			
	7,378,848			
資産合計	99,530,954	負債合計	36,205,783	
		【純資産の部】		
		固定資産等形成分	98,017,989	純資産の部 道路や学校等の整備の財源として受けた国や県からの補助金や地方税などの総額
		余剰分（不足分）	△ 34,692,817	これまでの世代が負担してきた金額
		純資産合計	63,325,171	
		負債及び純資産合計	99,530,954	

※端数処理の関係から合計が一致しない場合があります

住民一人当たりの資産換算すると・・・

約 152万円の資産

借方=現在保有している資産



貸方=資産取得時の資金の調達方法



※人口（65474人）は、令和2年1月1日時点のものを使用しています。（総務省公表）

行政コスト計算書 (PL)

行政サービスを提供する際に発生する支出のうち、資産の取得（土地や建物の購入）に関わらない支出と行政サービスの対価として得られた収入を計上しています。経常費用が経常収益を上回っていますがこれは行政コスト計算書上の収入に、行政サービスの直接的な収入のみを計上しているためです。

一般会計等財務書類 行政コスト計算書 単位：(千円)	
科目	金額
経常費用	35,663,735
業務費用	13,516,707
人件費	4,583,449
物件費等	8,387,316
その他の業務費用	545,943
移転費用	22,147,028
補助金等	15,139,220
社会保障給付	4,761,526
他会計への繰出金	2,226,036
その他	20,247
経常収益	747,258
使用料及び手数料	311,801
その他	435,456
純経常行政コスト	34,916,477
臨時損失	538,829
臨時利益	221,531
純行政コスト	35,233,775

人件費

主に人にかかるコストです。
職員給与のほかに賞与等引当金や退職手当引当金の
繰入額が計上されています。

物件費

主に物にかかるコストです。
物件費のほかに、施設の維持補修費や減価償却費が計上
されています。

その他の業務費用

支払利息、貸付金、保険料等が計上されています。

移転費用

社会保障給付や他会計への繰出金、補助金等が計上
されています。

経常収益

行政サービスの直接対価である使用料や手数料、財産
貸付収入、現金利子、雑入等などが計上されています。

臨時損失

災害復旧費や、資産売却損などが計上されています。

臨時利益

資産売却益やその他臨時の雑入等が計上されています。

純資産変動計算書 (NW)

貸借対照表の純資産の部の増加要因と減少要因を計上し、純資産が1年間でどのように変動したのかを示しています。純資産の増加要因には、行政サービスの対価として支払われる以外の収入（税収や国・県からの補助金等）があり、減少要因には、行政コスト計算書で算出される純行政コストや評価差額の減少分が計上されます。

一般会計等財務書類 純資産変動計算書 単位：(千円)	
科目	合計
前年度末純資産残高	62,955,547
純行政コスト (△)	△ 35,233,775
財源	35,076,696
税収等	19,543,117
国県等補助金	15,533,579
本年度差額	△ 157,080
資産評価差額	0
無償所管換等	526,704
その他	0
本年度純資産変動額	369,624
本年度末純資産残高	63,325,171

純資産が昨年度よりも増加した場合は、負債の増加
より資産の増加のほうが多いことを示して
います。

逆に純資産が減少した場合は、行政コストが多く
かかっていたり、資産の増加より負債の増加が多か
ったことを示しています。

資金収支計算書 (CF)

貸借対照表の現金が1年間でどのように変化したのかを示しています。現金の使いみちにより、業務活動、投資活動、財務活動3つの区分に分け、どのような行政活動にいくら使ったのかが分かります。

一般会計等財務書類 資金収支計算書 単位：(千円)

科目	金額
【業務活動収支】	
業務支出	33,198,601
業務収入	33,501,660
臨時支出	250,104
臨時収入	1,443,456
業務活動収支	1,496,411
【投資活動収支】	
投資活動支出	2,950,262
投資活動収入	2,377,640
投資活動収支	△ 572,622
【財務活動収支】	
財務活動支出	3,678,656
財務活動収入	2,761,311
財務活動収支	△ 917,345
本年度資金収支額	6,443
前年度末資金残高	1,275,055
本年度末資金残高	1,281,498

業務活動収支

行政サービスを行う中で、毎年継続的に収入・支出される金額が集計されています。人件費や物件費が含まれます。

投資活動収支

学校、道路や公共施設等の資産に関わる投資活動収支や貸付金や基金の収入・支出の金額が集計されています。

財務活動収支

地方債等の借入・償還等の金額が集計されています。

家計簿に置き替えると

資金収支計算書を年収400万の家計に置換えると・・・

家計の収入項目	収入額	構成比率
給料	188万	47.1%
諸手当	142万	35.4%
パート収入	8万	1.9%
実家からの援助	9万	2.2%
貯金の取崩	14万	3.6%
銀行の借入	27万	6.7%
繰越金	12万	3.1%
収入合計	400万	100%
家計の支出項目	支出額	構成比率
食費	45万	11.6%
光熱水費	57万	14.7%
保険料等	3万	0.9%
親戚への援助	149万	38.4%
医療費	46万	11.9%
子供への仕送り	22万	5.6%
家の増改築	21万	5.5%
貯金	7万	1.9%
借金の返済	36万	9.2%
借金の利息	2万	0.4%
支出合計	388万	100.0%
収支	12万	の黒字

